

Lecciones aprendidas  
RTDF 2015 Una victoria ciudadana  
por Areli Carreón

“El arte de la victoria se aprende en las derrotas”

– Simón Bolívar

1. Empezar temprano. Cuando se publicó la ley de movilidad ya sabíamos que eso implicaba revisar obligatoriamente el reglamento, quién era responsable de hacerlo y el plazo que fijaba la ley para lograrlo. Fue más fácil lograr una propuesta integral porque la escribimos toda, no solo recomendaciones sobre lo ya hecho. Como presentamos avances muy grandes antes de que el propio gobierno hubiera avanzado, no encontramos resistencias a cambiar.
2. Trabajar con sustento técnico. Nosotros teníamos más evidencia y sustento para nuestras propuestas que nuestras contrapartes en el gobierno. Fue relativamente fácil desechar propuestas absurdas, porque estaban sostenidas de ideas, preferencias o costumbres que no estaban soportadas con datos.
3. Trabajar con calidad. Invertimos un gran esfuerzo en presentar nuestra propuesta profesionalmente, tanto en contenido, redacción, sustento estadístico, forma legal, gráficas y mapas. Ante un trabajo hecho profesionalmente (que les ahorró esfuerzo) la autoridad no presentó resistencias para aceptarlo.
4. Trabajar con unidad. Como empezamos a trabajar con anticipación en el reglamento, pudimos consensar temas que lo requerían, explicar dudas que nuestra propia comunidad tenía, construir alianzas con otros actores sociales para llegar todos bien informados, activos y seguros a una mesa de negociación, en donde simplemente apabullamos a la autoridad. En sus momentos claves, el construir con varias ONGs nos permitió ejercer presión super eficientemente sobre los temas en los que había más resistencia. En menos de 24 horas logramos que el #RTDFallido tuviera 1 millón quinientos mil hits! También conseguimos que diversas organizaciones aliadas levantaran el teléfono para preguntar, opinar u apoyar nuestras propuestas, cuando parecía que perdíamos temas claves.
5. Construir interlocución con el gobierno. Antes de llegar a la mesa de negociación, tejimos relaciones con cada uno de los secretarios o subsecretarios que tenían que ver con el Reglamento, o con sus equipos técnicos. Todos los involucrados ya conocían nuestra propuesta, su contenido y su porqués antes de sentarse a debatir internamente. Aprovechamos al máximo nuestra relación con los funcionarios comprometidos con nuestro tema, quienes empujaron y lucharon internamente para hacer realidad este éxito. Nuestra fuerza y compromiso nos ganó nuevos adeptos dentro del propio gobierno.
6. Aprovechar la oportunidad. El proceso electoral y su resultado, nos abrieron la posibilidad de un nuevo Consejero jurídico, un nuevo secretario de movilidad y un Jefe de gobierno, deseosos de "reconciliarse" con una ciudadanía que castigó al GDF en las urnas. Como ya habíamos trabajado con los equipos técnicos, que no cambiaron, suponemos que esto facilitó las cosas.
7. Informar con oportunidad. No perdimos ninguna oportunidad para explicar el proceso, aclarar sus cómo, sus porqués, tanto en redes sociales, como con periodistas. No soltamos nuestro borrador a NINGÚN periodista, lo que nos ayudó a crear un tono de negociación con el gobierno de igual a igual, sin golpeteo en medios. No usamos una pinza de partidos de oposición (porque no teníamos

tales campeones, ni con la fuerza suficiente) pero ese trabajar sin adversarios políticos facilitó nuestro trabajo con la autoridad.

8. Reconocer la buena voluntad del gobierno. Hicimos un gran trabajo que no hubiera fructificado sin la voluntad de los gobernantes. Reconocer este hecho y a quienes hicieron esto posible, nos permitirá seguir influyendo positivamente en la transformación de la ciudad. Eso sí: siempre dijimos que somos sociedad civil y que vigilaremos el gobierno siga trabajando y seguiremos cantando como nuestra esta victoria.

9. Construir una visión compartida. El avance que como sociedad civil hemos logrado sobre la necesidad de mejorar la seguridad vial para conseguir ordenar la calle, mejorar el nivel del servicio del transporte público y de la infraestructura incluyente en la que se está invirtiendo, nos ayudó a ponerle energía y enfoque a este trabajo. Trabajamos en esto organizaciones de ciclistas, peatones, consultores en movilidad, organizaciones promotoras del transporte público y BRTs y organizaciones de seguridad vial. Dentro de la comunidad ciclista fue muy importante construir una visión de seguridad vial basada no sólo en a responsabilidad, equipo y pericia del ciclista, sino en un entorno seguro para todos. Las bicis blancas y las movilizaciones alrededor de ellas, fueron muy útiles para construir esta visión compartida y comenzamos hace años.

10. Construir capacidades para llevar a cabo esta tarea. Es imprescindible contar con un equipo de personas que sepa y esté dispuesta a hacer el trabajo técnico necesario para escribir, escribir y reescribir cuantas veces sea necesario; así como un equipo de personas que sepan organizar a las personas/organizaciones, activarse en la calle y en la red, comunicarse con los medios y negociar con el gobierno. Esto no lo enseñan en ninguna escuela: se aprende haciendo. Inténtenlo siempre, porque en cada intento se aprende.